

令和5年度 事業報告書

1. まえがき

この報告書は、令和5年度（令和5年4月1日～令和6年3月31日）の事業実績である。

2. 概 況

「アルカスSASEBO」「佐世保市博物館島瀬美術センター」「佐世保市民文化ホール」の管理運営を行う指定管理者として佐世保市から指定されるとともに、当年度の事業計画に基づき、地域文化の振興と育成、地域文化活動の活性化を目指し、設立の趣旨に沿った各種事業（自主・共催事業、施設提供事業、ホールボランティア事業、友の会事業）を実施した。

3. 庶務報告

(1) 監査の実施

令和5年5月9日に令和4年度決算監査を実施した。

(2) 会 議

- ① 第51回理事会（令和5年5月15日）
 - ・定款第25条第4項に基づく職務執行状況報告
 - ・令和4年度事業報告及び財務諸表について
 - ・公益法人の事業報告等に係る提出書類について
 - ・定時評議員会の日時及び場所並びに目的である事項について
- ② 第39回評議員会（令和5年5月30日）
 - ・令和4年度事業報告及び財務諸表について
 - ・公益法人の事業報告等に係る提出書類について
 - ・理事・監事の改選について
 - ・評議員の改選について
- ③ 第52回理事会（令和5年5月30日）（書面決議）
 - ・常務理事（業務執行理事）の選定について
 - ・常勤理事の報酬月額について

- ④ 第 53 回理事会（令和 5 年 10 月 30 日）
 - ・定款第 25 条第 4 項に基づく職務執行状況報告
 - ・令和 6 年度事業計画について
 - ・育児・介護休業規程の一部改定について
 - ・評議員会の日時及び場所並びに目的である事項について

- ⑤ 第 40 回評議員会（令和 5 年 11 月 13 日）
 - ・令和 6 年度事業計画について
 - ・評議員の改選について

- ⑥ 第 54 回理事会（令和 6 年 2 月 29 日）
 - ・定款第 25 条第 4 項に基づく職務執行状況報告
 - ・令和 6 年度事業計画書（案）及び収支予算書（案）について
 - ・評議員会運営規則の一部改定について
 - ・文書取扱規程の一部改定について
 - ・就業規程の一部改定について
 - ・給与規程の一部改定について
 - ・育児・介護休業規程の一部改定について
 - ・有期職員就業規程の一部改定について
 - ・無期職員就業規程の一部改定について
 - ・評議員会の日時及び場所並びに目的である事項について

- ⑦ 第 41 回評議員会（令和 6 年 3 月 8 日）
 - ・令和 6 年度事業計画書（案）及び収支予算書（案）について

4. 事業報告（令和5年4月～令和6年3月）

令和5年度は、アルカスSASEBO（以下「アルカス」）の開館23年目であり、佐世保市博物館島瀬美術センター（以下「島瀬美術センター」）、佐世保市民文化ホール（以下「市民文化ホール」）、三館の一元的な管理運営となった第4期の指定管理の3年目であった。

新型コロナについては、以前として感染の不安は残るものの、その防止対策については、利用者及び来館者の判断に委ねることとした。施設の管理運営においては、利用者の安全安心の確保に努め、会議室ロビーや地下駐車場の照明のLED化や、1階エントランスロビーに大型の電光掲示板を設置するなど、快適な施設の整備にも取組んだ。三館あわせた施設の利用者数は、前年度より23,913人増の463,921人となった。

文化事業としては、三館あわせて67の事業を実施し、約71,000人の方に文化芸術に触れる機会を提供することが出来た。令和5年5月から新型コロナが5類に移行したことから、経済や市民活動が戻り、アルカスにおいて「アルカス九十九島音楽祭2023」が4年ぶりに3つのホールを使ったフル開催となり、島瀬美術センターでは「世界が絶賛した浮世絵師 北斎展一師と弟子たち」が入場者目標を超え好評を博すなど、賑わいが戻ってきたことを実感された。

決算額は、経常収益579,569千円、経常費用538,422千円で、当期の経常増減額は41,147千円の増となり正味財産は193,887千円となった。

[1] 自主・共催事業について（定款第4条第1項第1号関係）

アルカス、島瀬美術センター、市民文化ホールなどを会場とし、優れた舞台芸術等にふれる鑑賞事業と、文化芸術に気軽に親しめる普及事業、文化・芸術を享受・参加できる機会を創出する交流事業、将来を担う人材を育成する育成事業、文化芸術の表現の場や機会を創出する創造事業として、財団が企画して実施する「自主事業」48事業と、文化団体やメディア、プロモーターなどと協力して行う「共催事業」19事業の計67事業を行った。

アルカスにおいては、近年実施していない演劇公演や無料または低価格で気軽に楽しめる催しを通じて、文化芸術にふれ「楽しい」と感じられる事業を計画。追加事業として、若者に人気のゲームイベント、離島での落語公演などの5事業を企画実施した。出演者や天候の関係で、2事業では内容変更を行ったが、アルカスと市民文化ホールで44事業を実施した。島瀬美術センターにおいては、追加7事業を加え、計23事業を実施した。

3館とも、新型コロナウイルスの影響が薄れてきた夏以降は、多くの事業で当初の目標を上回る入場者数となり、アルカスと市民文化ホールで当初の入場者目標の120%、島瀬美術センターで129%となった。

(1) アルカス SASEBO・市民文化ホールを主とした事業 (44事業 自主31事業、共催13事業)

目的	会場	ジャンル	公演名/事業名	事業区分	開催日	入場者
鑑賞	アルカス大ホール	オーケストラ	1. オケストラ・アンサンブル金沢	企画・共催	4月6日	299
		ポップス	2. 八神純子Live 木の街へ ~for all living things~	企画・共催	9月28日	1,600
		室内楽	3. ムツイル・プラス	企画・自主	10月9日	529
		ロック	4. 布袋寅泰HOTEI THE LIVE2023 “GUITARHYTHM VII TOUR”	企画・共催	10月14日	1,805
		海外の 民俗音楽	5. アナ・ホ・リビア	企画・共催	11月20日	1,400
		オーケストラ	6. 第49回九州公演日本フィル in Kyushu2024 長崎	企画・共催	2月21日	1,035
		その他	7. Greatest VEGAS Show(2回公演)	企画・共催	3月9日	1,174
		室内楽	8. 清塚信也with NHK交響楽団メンバー ~カラフル・ミュージック・ツアー~2024	企画・共催	3月16日	1,947
	アルカス中ホール	室内楽	9. ~大人も子どもも楽しめるクリスマスの贈り物~ 上原彩子のくるみ割り人形	企画・自主	12月2日	212
	アルカスイベントホール	演劇	10. 朗読劇 泉ピン子の「すぐ死ぬんだから」	企画・自主	11月5日	263
ジャズ		11. アルカスジャズナイト マーティ・ホロベック featuring石若駿&井上銘	企画・自主	12月16日	262	
普及	アルカス大ホール	オーケストラ	12. 九州交響楽団 公開リハーサル	指定・自主	6月12日	428
		オーケストラ	13. 子どものための芸術鑑賞体験教室	指定・自主	6月13日	2,537
		オーケストラ	14. 長崎県新人演奏会第50回記念演奏会	企画・共催	11月11日	880
	アルカス大ホール 特設舞台	子ども向け	15. めにみえない みみにしたい(2回公演)	企画・自主	7月25日	197
	アルカス中ホール	古典音楽	16. ランタイムコンサートVol. 30 LEO箏リサイタル	企画・自主	7月19日	447
		室内楽	17. ぴ〜コンサートスペシャル2023	指定・自主	9月18日	383
		室内楽	18. ランタイムコンサートVol. 31 嘉目真木子 ヴァラ・リサイタル	企画・自主	10月20日	248
		室内楽	19. ランタイムコンサートVol. 32 新倉瞳 チェロ・リサイタル	企画・自主	2月22日	454
	アルカスイベントホール	その他	20. BONCHAN'S ROAD TRIP RETURNS	指定・共催	4月8日	93
		子ども向け	21. ドレミであそぼう!0才からのクラシック モーツァルトさん、こんにちは!	企画・自主	5月13日	266
		子ども向け	22. ドレミであそぼう!3才からのクラシック にじいろ音楽隊と楽しむヴァレンタインコンサート	企画・自主	2月11日	198
	アルカスエントランス ロビー	室内楽	23. ぴ〜コンサートVol. 89	指定・自主	7月1日	100
		室内楽	24. ぴ〜コンサートVol. 90	指定・自主	12月9日	80
		室内楽	25. ぴ〜コンサートVol. 91	指定・自主	3月2日	150
市民文化ホール	室内楽 ポップス	26. 100年の歴史に思いをはせて ~大正、昭和、平成・令和の音楽とともに~	指定・自主	6月18日	244	

目的	会場	ジャンル	公演名／事業名	事業区分	開催日	入場者
普及	市内及び佐々町の小学校	子ども向け	27. 音楽アウトリーチ事業「演奏家がやってくる!」	指定・自主	7月14日～1月19日	557
	アルカス広場	ダンス	28. BATTLE JAM Vol. 15 inアルカスSASEBO	指定・共催	10月1日	1,000
	黒島高島	落語	29. アウトリーチプログラム ～三遊亭らっ好の佐世保島めぐり～	指定・自主	2月24・25日	95
	ろう学校高校	ダンス	30. ダンスアウトリーチ	指定・自主	2月26日～28日	35
育成	アルカス大ホール	オーケストラ	31. ジュニアオーケストラ 第12回定期演奏会	企画・自主	3月20日	854
	熊本県立劇場	その他	32. ジュニアオーケストラミュージックキャンプ	企画・自主	9月16日～18日	32
	イオン佐世保白岳店	その他	33. オーケストラ楽器体験	指定・自主	3月23日	250
	アルカスリハ室ほか	オーケストラ	34. ジュニアオーケストラ&アカデミー	企画・自主	通年	86
交流	アルカス大ホールイベントホール茶室	子ども向け	35. アルカスSASEBO探検ツアー2023	指定・自主	8月11・12日	68
	アルカス全館	その他	36. アルカス九十九島音楽祭2023	指定・自主	8月19・20日	17,177
	アルカス大ホール	ジャズ	37. させぼJAZZ 2023	指定・共催	8月27日	1,300
		室内楽	38. 歳末チャリティコーラス・コンサート	企画・共催	12月17日	510
	市民文化ホール	その他	39. ストーンウェイを弾いてみよう!	指定・自主	5月4・5日	100
		その他	40. 第5回ふれあいフェスティバル	指定・共催	3月10日	309
	アルカス茶室和室	子ども向け	41. 伝統文化佐世保こども茶道教室(年6回)	指定・自主	6月～11月	66
	アルカス交流スクエア	その他	42. ねぶたアートツリーをつくろう!	指定・自主	11月11・12日	13
アルカス会議室	その他	43. 市民協働座談会(Hug & Comeたい!)	指定・自主	通年	22	
創造	アルカス全館	その他	44. 第12回させぼ文化マンス“アルカスサセボ”	指定・自主	11月25・26日	4,462

(2) 島瀬美術センターを主とした事業 (23事業 自主17事業、共催6事業)

目的	会場	ジャンル	展覧会名等	事業区分	開催日	入場者
鑑賞	2階	美術 (絵画)	1. 【企画展】カノ・ナメ展 アートで遊ぶ! なぞなぞ美術館	企画・共催	3月25日～ 4月9日	2,498
	4階	総合	2. 【収蔵品展】佐世保市博物館島瀬美術センター 開館40周年記念事業 セレクション・コレクション しまび40年のあゆみ展	企画・自主	4月6日～ 30日	461
	3階	美術 (工芸)	3. 【収蔵品展】セレクション・コレクション 日本遺産 三川内焼展	企画・自主	4月8日～ 5月5日	621
	1～4階	総合	4. 第56回佐世保美術展 ART WAVE FROM THE WEST	指定・自主	5月13日～ 21日	1,436
	2階	歴史	5. 【収蔵品展】世界文化遺産 長崎と天草地方の潜伏キリシタン関連遺産登録 5周年記念 セレクション・コレクション 祈りの世界展	企画・自主	6月1日～ 18日	675
	4階	美術 (写真・ 映像・ メディア)	6. 【企画展】西本喜美子写真展 ~もっと遊ばかね!~	企画・共催	7月15日～ 9月3日	3,816
	2、3階	美術 (工芸)	7. 【企画展】ミニチュアペーパーの世界展2023 in 佐世保	企画・共催	7月15日～ 9月3日	7,783
	1階	美術 (写真・ 映像・ メディア)	8. 【企画展】させびピース展 ~佐世保から発信する“協力”の社会~	企画・自主	8月8日～ 15日	466
	3階	歴史	9. 【企画展】旧海軍佐世保鎮守府凱旋記念館 建設100周年記念 日本遺産展	企画・共催	9月23日～ 10月1日	633
	中2～4階	美術 (絵画)	10. 【特別展】佐世保市博物館島瀬美術センター 開館40周年記念事業 世界が絶賛した 浮世絵師 北斎展-師と弟子たち-	指定・自主	10月21日 ～12月3日	4,943
	三川内焼 美術館	工芸	11. 「三川内焼美術館」展示替え	指定・自主	11月30日 ～12月1日	—
	中2階	歴史	12. 【収蔵品展】セレクション・コレクション 年末特番2023	企画・自主	12月14日 ～20日	81
	4階	総合	13. 【企画展】世界とつながる佐世保展 ~姉妹都市を知ろう!~	企画・共催	2月17日～ 3月7日	413
	中2階	民俗	14. 【収蔵品展】セレクション・コレクション 古い道具と昔の暮らし展	企画・自主	2月22日～ 3月3日	362
	1階	美術 (写真・ 映像・ メディア)	15. 【企画展】しまびmusic museum featuring音浴博物館~自由を我等に~	企画・共催	2月23日～ 28日	186
	2階	美術 (写真)	16. 【企画展】バウのある風景展	企画・自主	2月29日～ 3月17日	710
	3階	美術 (絵画)	17. 【収蔵品展】セレクション・コレクション いってん展~青木論《春を待つ》~	企画・自主	3月6日～ 10日	111

目的	会場	ジャンル	展覧会名等	事業区分	開催日	入場者
鑑賞	1階	美術（写真・映像・メディア）	18. 【企画展】西本喜美子写真展派生企画 あのと き決まった写真展	企画・自主	3月13日～ 18日	162
	アルカス 交流 スクエア	美術（絵画）	19. 【収蔵品展】しまび出張展覧会	企画・自主	7月7日～ 13日	1,388
	中2階	美術 （その他）	20. 佐世保の有名人 椋尾篁コーナー	企画・自主	通年	—
育成	2階	総合	21. 【企画展】しまび教室作品展	企画・自主	3月21日～ 31日	479
	地下等	—	22. しまび教室 （デッサン15名、水墨画18名、写真8名）	指定・自主	通年	41
	その他	—	23. 画材キット貸出事業	指定・自主	通年	13

[2] 施設の維持管理及び管理運營業務について

(定款第4条第1項第2号関係・第5条第1項第1号関係)

アルカス、島瀬美術センター、市民文化ホールにおいて、芸術文化振興と地域活性化のための施設提供事業を行い、アルカスでは駐車場運營業務を行った。

アルカス SASEBO			
施設	可能日数	稼働日数 (稼働率%)	利用者数 (人)
大ホール	265	180 (67.9)	117,301
中ホール	249	193 (77.5)	30,687
イベントホール	261	181 (69.3)	26,958
小計			174,946
大会議室	333	306 (91.9)	24,167
中会議室	336	319 (94.9)	9,416
小会議室	318	294 (92.5)	3,912
特別会議室	285	72 (25.3)	1,067
控室(応接室)	331	182 (55.0)	770
和室	333	189 (56.8)	3,811
茶室	290	42 (14.5)	464
小計			43,607
第1リハーサル室	313	212 (67.7)	8,683
第2リハーサル室	313	189 (60.4)	7,551
練習室1	334	281 (84.1)	3,765
練習室2	334	260 (77.8)	2,792
練習室3	334	283 (84.7)	1,385
小計			24,176
交流スクエア	333	284 (85.3)	74,672
ステッププラザ	334	57 (17.1)	14,334
アルカス広場	334	57 (17.1)	29,953
小計			118,959
年度計			361,688

佐世保市博物館島瀬美術センター			
施設	可能日数	稼働日数 (稼働率%)	利用者数 (人)
5階考古展示室	323	323 (100)	5,711
4階展示室	323	267 (82.7)	18,811
3階展示室	323	282 (87.3)	19,906
2階展示室	323	291 (90.1)	9,188
中2階ギャラリー	323	248 (76.8)	6,525
1階リーススペース	323	305 (94.4)	13,831
年度計			73,972

佐世保市民文化ホール			
施設	可能日数	稼働日数 (稼働率%)	利用者数 (人)
ホール	309	289 (93.5)	24,498
会議室A	309	284 (91.9)	2,623
会議室B	309	200 (64.7)	1,140
年度計			28,261

※大・中会議室・和室は分割のうち一つでも利用があれば稼働日としている。

アルカスにおいては、利用者数 361,688 人、施設利用料及び附属設備使用料収入 92,093,090 円、駐車場運営として、利用台数 28,279 台、利用料収入 11,626,100 円であった。

島瀬美術センターは、利用者数 73,972 人、施設利用料及び附属設備使用料収入 7,288,070 円、市民文化ホールは同 28,261 人、同 4,438,370 円であった。

[3] コンベンション事業について
(定款第4条第1項第2号関係)

アルカスにおけるコンベンションの開催については、式典・講演会を2,000人収容の大ホールで実施し、分科会を中ホールや会議室、懇親会や展示会などはイベントホールを平土間形式(フラット)にして行うなど施設特性を最大限活かした利用方法を提案している。

令和6年3月末の開館23年間で251件、大会参加者は約48万2千人となった。

[令和5年度 コンベンション実績] 令和5年4月1日～令和6年3月31日

大会名	開催日	使用施設	参加 延人数
第26回長崎県合唱フェスティバル・ 第78回九州合唱コンクール長崎県大会	令和5年 7月17日	アルカスSASEBO 大・イベントホール 会議室 他	1,070 人
第68回九州吹奏楽コンクール予選 長崎県吹奏楽コンクール 大学・高等学校の部 県大会 中学生の部 県北地区大会	令和5年 7月22日・23日 7月30日	アルカスSASEBO 大・イベントホール 会議室 リハーサル室 他	7,050 人
第49回九州地区工業教育研究協議会 第23回九州地区高等学校工業系生徒研究 成果発表大会	令和5年 7月25日・26日	アルカスSASEBO 中・イベントホール 会議室 他	610 人
令和5年度 第61回九州高等学校理科教育 研究会 長崎大会	令和5年 8月2日・3日	アルカスSASEBO 中・イベントホール 会議室 他	510 人
国際ロータリー第2740地区2023-2024年度 第39回インターアクトクラブ年次大会	令和5年 8月5日	アルカスSASEBO 中・イベントホール 会議室 他	320 人
第33回長崎県理学療法学会大会	令和5年 9月2日・3日	アルカスSASEBO 中ホール、会議室	570 人
国際ロータリー第2740地区2023-24年度 地区大会	令和5年 10月28日	アルカスSASEBO 全館	1,500 人
令和5年度 全国母子寡婦福祉研修大会 (第70回九州地区母子寡婦福祉研修大会)	令和5年 11月18日・19日	アルカスSASEBO 大ホール、会議室 他	1,300 人

大会名	開催日	使用施設	参加 延人数
第23回長崎県障害者芸術祭	令和6年 1月14日	アルカスSASEBO 大ホール、会議室 練習室 他	650 人
第25回九州沖縄健診施設研究会大会 第8回九州健診経営研究会 地域交流セミナー in 佐世保	令和6年 2月17日・18日	アルカスSASEBO 中ホール、会議室	380 人
計10件			13,960 人

※令和6年3月31日現在

[4] ホールボランティア事業について (定款第4条第1項第3号関係)

平成12月10月、アルカス SASEBO の自主事業を支援する市民参加型のホールボランティア制度として募集し、活動をスタートした。愛称をサーブ (SAV: 佐世保・アルカス・ボランティアの略) と名づけ、主にチケットテイクやプログラム配布、客席案内などの公演に関わるフロントスタッフ活動や影アナウンスを行っている。

財団職員が音源や動画を使用して主催・共催事業公演の詳細を説明する「公演説明会」を定期的を実施し、公演情報を取得してポスターやチラシを配布するなどの広報活動にも取り組んでいる。

ボランティアの自主的な活動と、コミュニケーション作りの場として、ボランティア編集委員作成の「SAV 通信」を年4回発行しているほか、ボランティア同士が交流する場として「アミーチの会」を実施している。令和5年度はアルカス SASEBO 地下リハーサル室にてパラリンピック正式種目にもなった「ボッチャ」や「輪投げ」などのニュースポーツと呼ばれる競技で身体を動かし、ボランティア同士の懇親を深める機会とした。

また、令和5年度は外部講師を招き、実践練習も交えたアナウンス研修を実施したほか、消防・防災訓練に参加し、実際にお客様を案内する際に必要な知識や対応について学ぶなど技術向上に取り組んだ。

これまでの活動が認められ、平成27年度佐世保市教育委員会文化・スポーツ表彰、文化功労賞(団体)、令和元年度長崎県県民ボランティア振興基金によるボランティア活動奨励賞、令和2年度佐世保市市政功労者(教育文化功労)の表彰を受けた。

フロントスタッフ活動だけでなく、研修や交流などのサーブの活動を財団情報紙「Muse」で紹介し PR することで、意欲の向上と新規参加者の応募増につながるよう努めている。

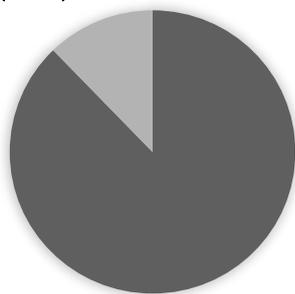
令和6年3月31日現在の登録人数 49人

佐世保市内44人、佐世保市外2人、佐賀県内3人

男女比

男性 6人
(12%)

女性 43人
(88%)



年齢比

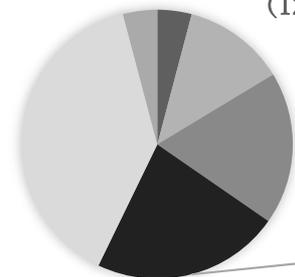
80代 2人 (4%)
20代 2人 (4%)
40代 6人 (12%)

20代 20人 (40%)

70代

50代 9人 (18%)

11人 60代 (22%)



主催共催事業への参加

活動数 19事業 23回 延べ参加人数 186人

主催共催事業以外の研修等への参加

活動数 15回 延べ参加人数 211人

[5] 友の会事業について

(定款第5条第1項第2号関係)

アルカスの友の会組織である「アルカスクラブ」は、ゴールド、オレンジ、ホワイトの個人会員3種で運営している。令和3年度からは、島瀬美術センター、市民文化ホールで開催される事業のチケット販売・割引等のサービスも行っている。

アルカスクラブ優待企画として次の事業を実施した。

(令和5年度実績)

アルカス映画祭2023

アルカスクラブ会員優待事業。大太平洋戦争末期の実話を基にした作品と、佐世保市博物館島瀬美術センター開館40周年記念特別展「世界が絶賛した浮世絵師北斎展-師と弟子たち-」に関連して展覧会に足を運んでいただけるような作品を2作品上映した。

アルカス映画祭2023 (1回)

会場	事業名	開催日	入場者
イベントホール	1.アルカス映画祭2023 「あの日のオルガン」「HOKUSA I」	9月16・17日	362

アルカスクラブ特典内容

	ゴールド会員	オレンジ会員	ホワイト会員
チケット割引	10% (購入枚数4枚)	10% (購入枚数2枚)	5% (購入枚数2枚)
チケット送付	無料	有料	有料
会員先行発売	窓口・電話予約	窓口・電話予約	窓口のみ
情報紙 (年4回)	送付	送付	なし
FAX・メール情報の配信	あり	あり	あり
協力店での割引サービス	あり	あり	あり
会員向け企画の実施	あり	あり	あり

・令和6年3月31日現在の会員数

会員総数 2,438人

ゴールド 792人・オレンジ 385人・ホワイト 1,261人